日本駐車場開発グループ

会社説明会

2012年11月10日・11日

日本駐車場開発株式会社

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

本日の説明内容

- 連結業績の状況・・・・・・・・・・・・・・・10分
- 国内駐車場事業・・・・・・・・・・・・・・・10分
- 駐車場事業グローバル展開・・・・ 10分

  海外駐車場事業(タイ)

  海外駐車場事業(中国)
- スキー場事業・・・・・・・・・・・・・・・・・15分
- 質疑応答・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 15分

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

連結業績の状況

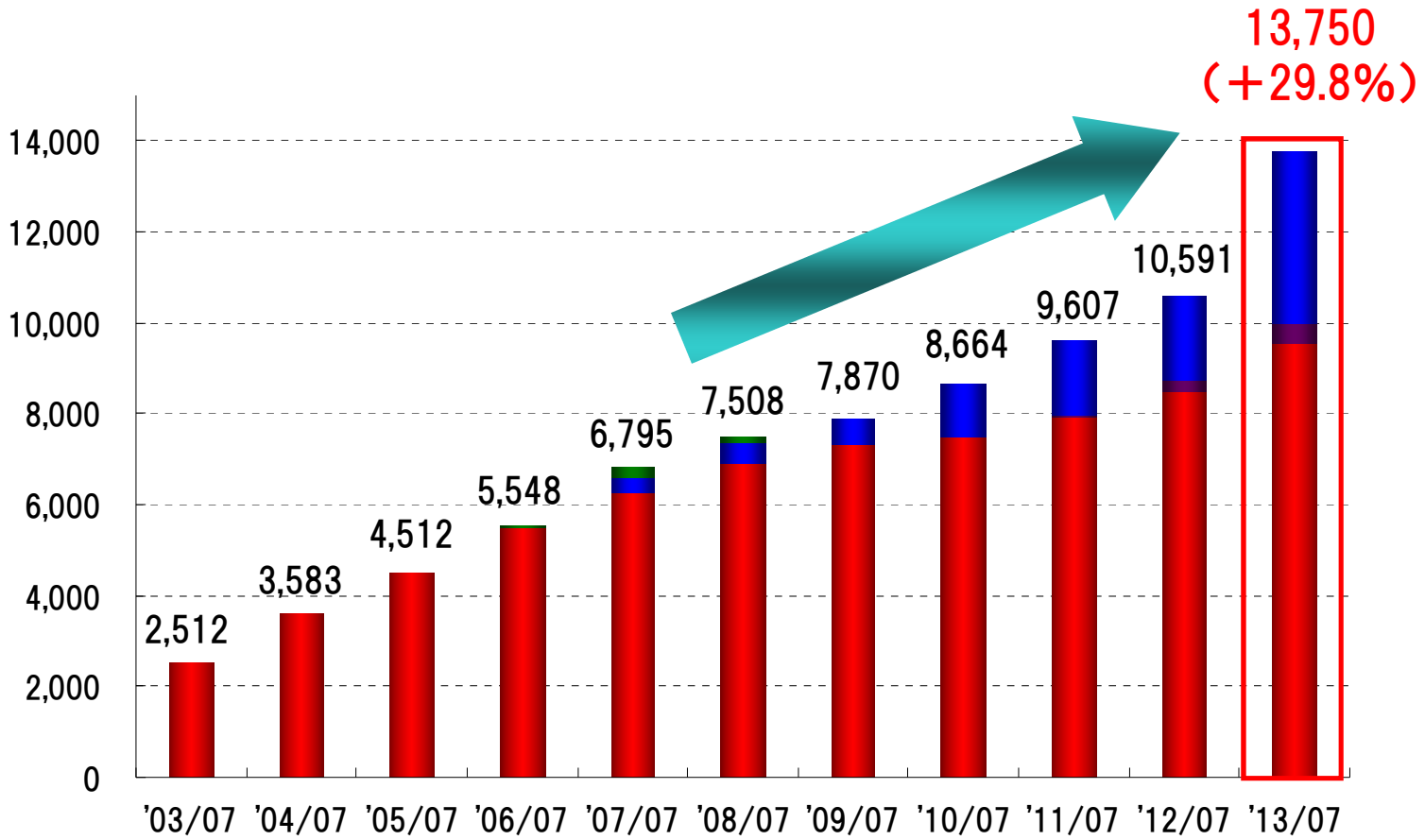
Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

連結売上高推移

国内駐車場事業
海外駐車場事業
スキー場事業
その他事業

- 創業以来21期連続増収予定
- 4期連続二桁成長予定

（単位:百万円）



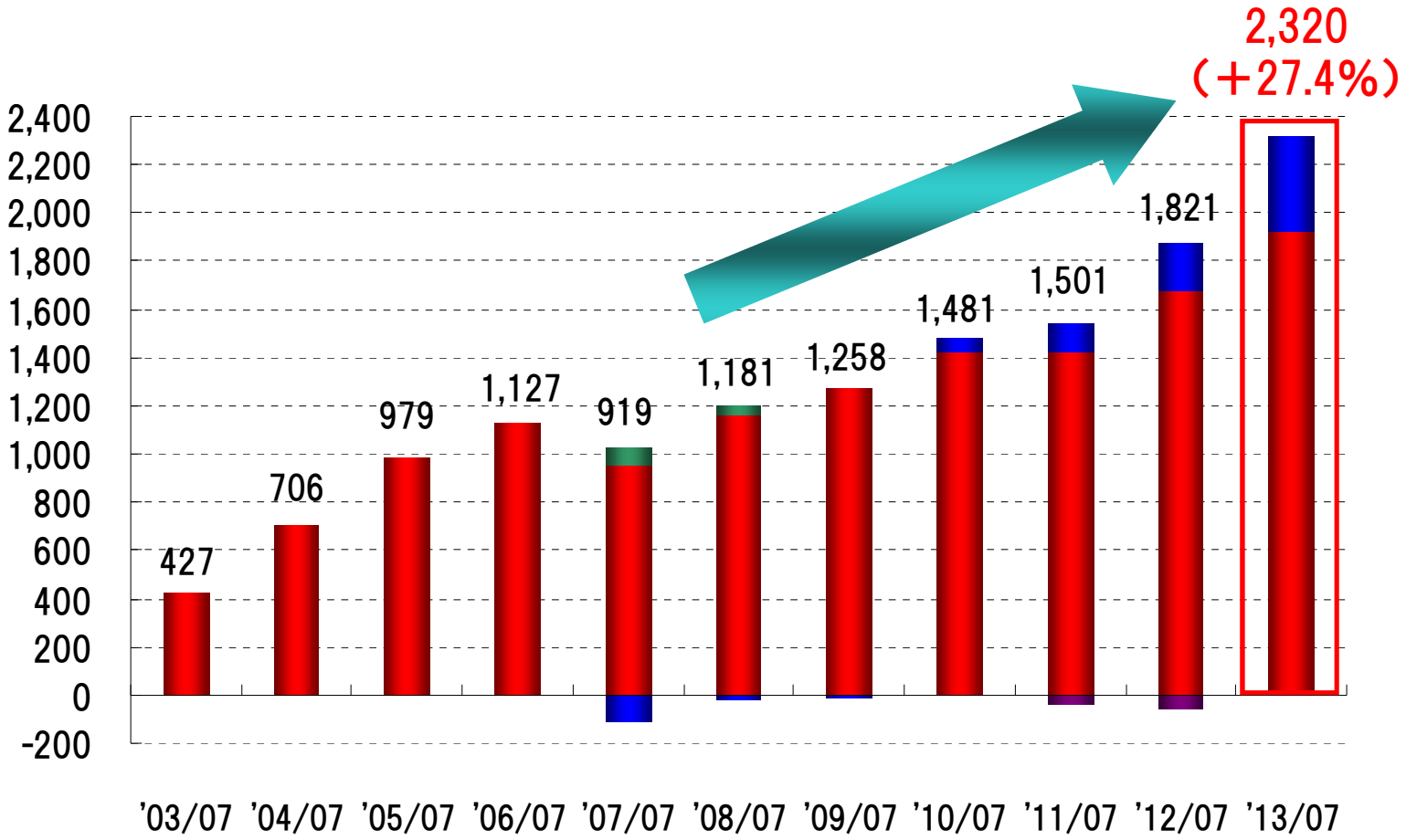
Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

連結営業利益推移

国内駐車場事業
海外駐車場事業
スキー場事業
その他事業

- 6期連続過去最高益更新予定
- 駐車場・スキー場事業ともに増益

（単位:百万円）



Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

2013年7月期計画　NPDグループ連結PL

● 売上高、利益ともに過去最高の業績を予定！！

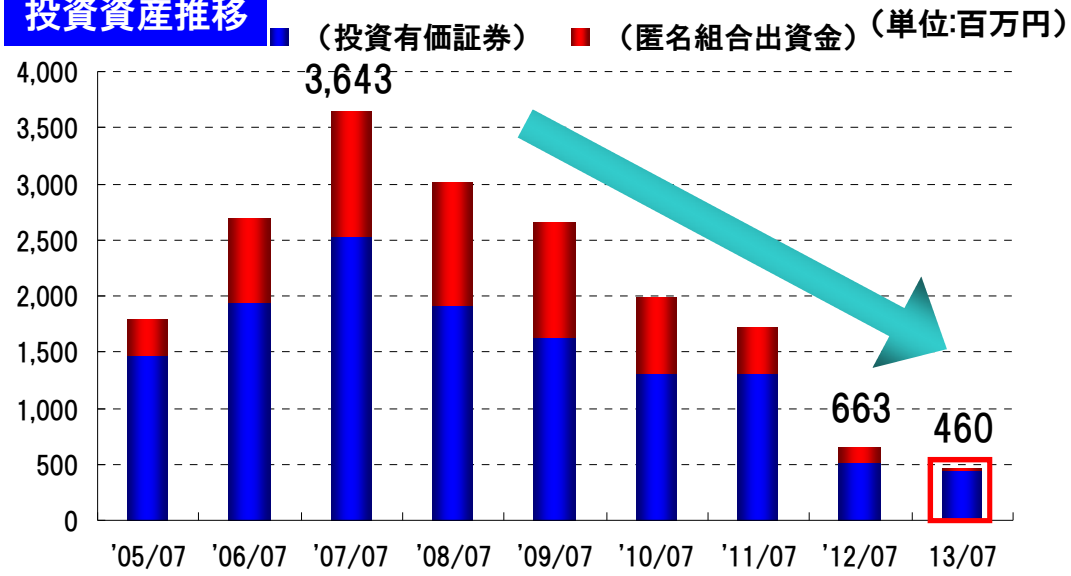
（単位:百万円）

	'12/07	'13/07	増減	増減率
売上高	10,591	13,750	+3,159	+29.8%
営業利益	1,821	2,320	+499	+27.4%
経常利益	1,906	2,275	+369	+19.3%
当期純利益	518	1,400	+882	+170.0%

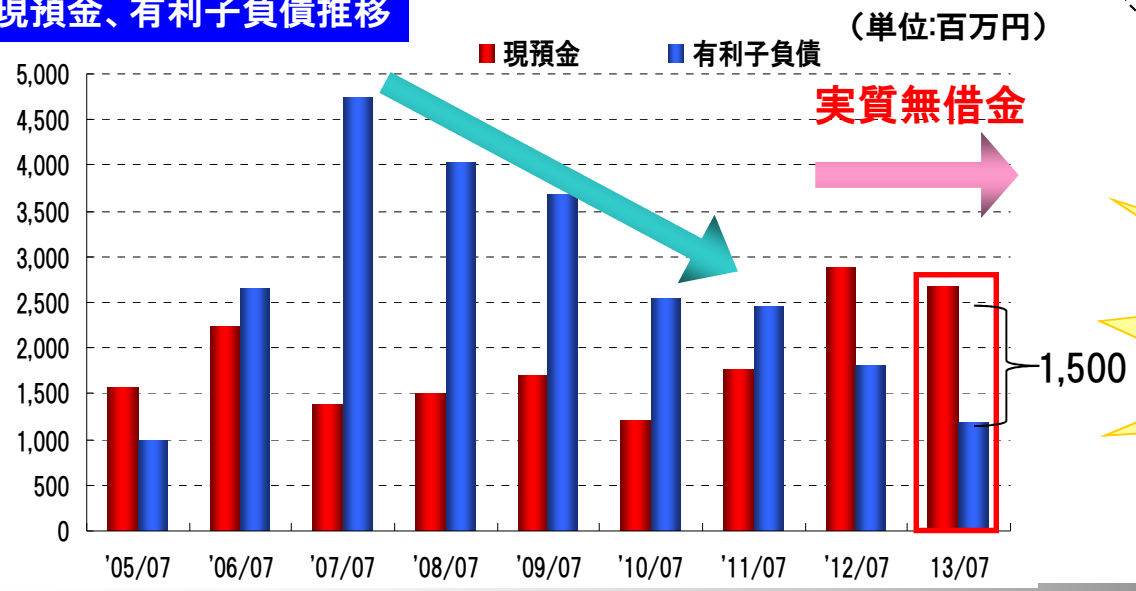
Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

連結貸借対照表 要点項目推移

投資資産推移



現預金、有利子負債推移



- 2012年7月期で財政状態の健全化は完了

①投資資産が順調に圧縮
⇒有価証券、私募不動産ファンドの残高は2012年7月末で663百万円

②2012年7月末で純有利子負債がマイナス（ネットキャッシュ1,080百万円）
⇒6期ぶりに**実質無借金化**

投資のための財務基盤が固まり、
既存事業とシナジーを有する事業へ
積極的に投資検討していく

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

株主還元

- 21期より配当を1株当たり200円に増配
- 引き続き高い株主還元率を維持

	’08/07	’09/07	’10/07	’11/07	’12/07	’13/07
1株あたり配当金(円)	200	200	100	150	200	200
配当総額(百万円)	679	678	339	502	668	668
当期純利益(百万円)※①	489	613	765	850	518	1,400
自己株式取得総額(百万円)	99	33	0	190	29	-
自己株式取得を含めた株主還元総額(百万円)※②	779	712	339	692	698	-
配当性向(%)	138.8	110.4	44.2	59.6	128.6	47.6
②÷①(%)	159.4	116.1	44.4	81.5	134.7	-

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

経営指標推移

種類	項目	'08/07	'09/07	'10/07	'11/07	'12/07	'13/07	目標値
収益性	営業利益率	15.7%	16.0%	17.1%	15.6%	17.2%	16.9%	25%
	経常利益率	24.3%	14.8%	12.9%	15.0%	18.0%	16.5%	25%
健全性	自己資本比率	25.1%	26.1%	29.7%	33.8%	37.5%	40.0%	50%
投資指標	自己資本当期純利益率	25.9%	35.0%	44.8%	43.9%	23.6%	50.0%	40%
	総資産経常利益率	24.5%	17.1%	18.2%	23.6%	30.8%	35.0%	30%

東京証券取引所市場第一部　平均ROE　5.0%程度

今後とも、増収増益を継続し、
高い株主還元率と経営指標を維持してまいります。

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

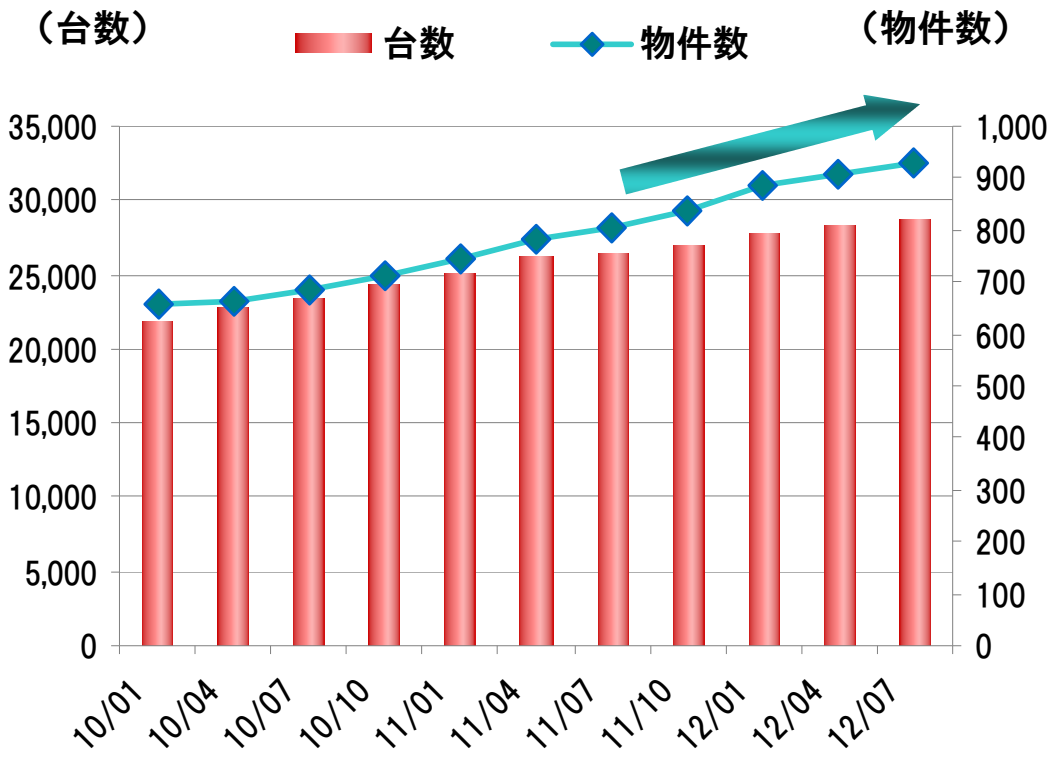
国内駐車場事業

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

物件数･台数推移

物件数台数四半期別推移

● 堅調に運営物件が増加



21期物件の増減

● 過去最高の水準で新規契約を獲得

	新規（物件）	閉鎖（物件）	純増（物件）	純増台数（台）
’12年7月期	160	34	126	2,324
’11年7月期	146	30	116	3,113
増減	+14	+4	+10	△789

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

2012年7月期　国内新規駐車場 抜粋

丸の内永楽ﾋﾞﾙﾃﾞｨﾝｸﾞ

伊藤忠・大阪ｾﾝﾀｰﾋﾞﾙ

池袋ﾏﾙｲｼﾃｨ

三井住友海上駿河台ﾋﾞﾙ

ｴｲﾍﾞｯｸｽ本社ﾋﾞﾙ

堂島ｱｸｼｽﾋﾞﾙ

新大阪ﾜｼﾝﾄﾝﾎﾃﾙ

渋谷ﾌﾟﾗｲﾑﾀﾜｰ

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

2012年7月期　国内駐車場事業

・新規契約獲得の拡大により増収、増益を達成
・既存物件の改善により営業利益率が向上

（単位:百万円）

	'11/07	'12/07	増減	増減率
売上高	7,916	8,473	+556	+7.0%
粗利益	3,008	3,290	+282	+9.4%
粗利率	38.0%	38.8%	+0.8pt	-
営業利益	1,427	1,673	+245	+17.2%
営業利益率	18.0%	19.7%	+1.7pt	-

※上記営業利益は全社費用を含めて表示しております。

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

国内駐車場事業　取組事項

① 拠点展開の加速 ⇒ 事業エリアの拡大

② 分譲マンション駐車場をターゲット ⇒ 新たな駐車場領域の開拓

→ 売上の拡大

③ カーシェアリング事業の拡大 ⇒ 稼働率の向上と4毛作の実現

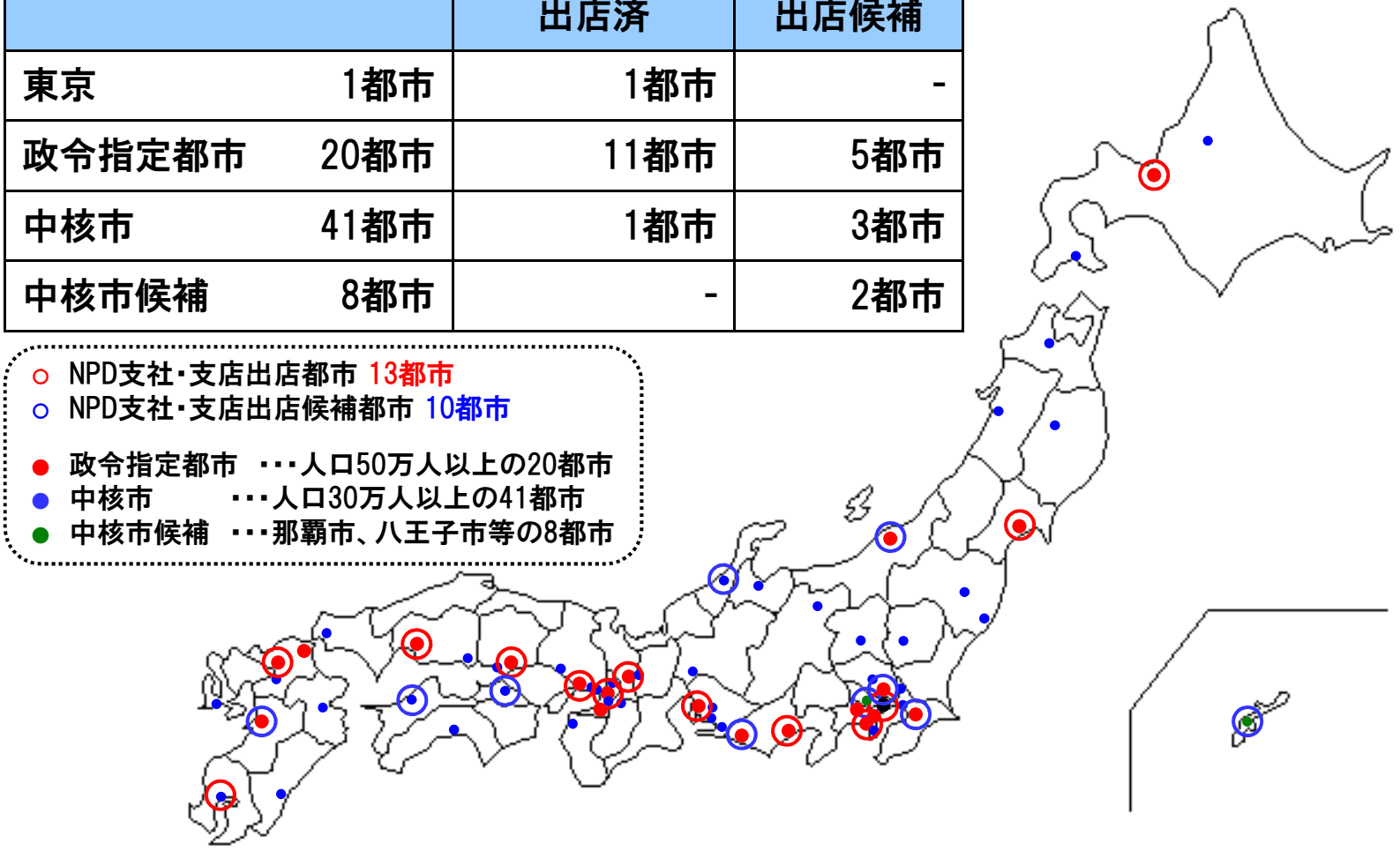
→ 利益の最大化

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

拠点展開の加速

- 2012年8月 鹿児島出店
- 今後3年間で**10都市**への出店を見込む

		出店済	出店候補
東京	1都市	1都市	-
政令指定都市	20都市	11都市	5都市
中核市	41都市	1都市	3都市
中核市候補	8都市	-	2都市



Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

静岡　営業展開

● 物件数　8物件　（時間貸駐車場3物件　無人月極駐車場5物件）　台数　373台

■　オフィスビル附置駐車場

静岡呉服町スクエアビル

■　商業施設駐車場運営

静岡パークワン

駐車場地図

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

鹿児島　営業展開

● 物件予定数　7物件　（時間貸駐車場4件　無人月極駐車場3件）　台数　214台

■ オフィス・レジデンス複合ビル附置駐車場

NPD三洋パーキング

■ ホテル附置駐車場

セントイン2番館

駐車場地図

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

分譲マンション駐車場サブリース事業の拡大

- 国税庁より、空き駐車場の外部使用に関する、課税基準が明示された
- マンション修繕積立金不足、水道光熱費の増加等を背景に、分譲マンションの不稼動駐車場の収益化需要は今後拡大すると見込まれる

マンション管理組合のメリット

- 不稼動駐車場の有効活用により増収となり、修繕積立金不足の問題等が部分的に解消する
- 清掃費、管理費等を収益と相殺することができる

当社のメリット

- 新たな駐車場市場の開拓
- 機械式駐車場の割合が大きいと考えられ、当社の専門駐車場領域である
- カーシェアリング事業とシナジーが高い

マーケットと目標

- 市場：全国99,921棟　⇒　3,000～5,000棟がターゲット

出展：(社)高層住宅管理業協会調べ
(社)高層住宅管理業協会会員393社の集計データ

- 目標：2014年年7月期3,000台　売上高 10億円

読売新聞　平成24年6月28日(木)掲載

分譲マンションで空き ■ 課税範囲が明確に

分譲マンションの駐車場の空きが目立つ中、管理組合が住民以外に貸し出す動きが出てきた。国税庁が2月、駐車場収入の課税範囲を明確にし、貸しやすくなったためだ。駐車場運営会社を通して貸す方法もあり、関心が高まっている。（四内高志）

横浜市内の築15年のマンションは4月から、駐車場の一部を住民以外にも貸し出している。最寄り駅から徒歩3～4分と交通の便が良く、高齢の住民が車を手放すケースが増えるなどして、約200台分のうち半分以上が空いていた。管理組合の理事長は「今後、住民の利用者が増えるとは考えにくい。外部に貸す方が管理組合の収入増になる」と話す。

駐車場運営会社「日本駐車場開発」（大阪市）が管理組合から30台分を一括して借り上げ、周辺の企業に貸し出している。同社が管理組合に払う一台分あたりの金額は、住民の駐車場代の半額以下に相当する月1万円だが、契約や解約、トラブル対応、滞納の督促などの業務は引き受ける。同社の内田隆二さんは「管理組合の収入は住民が利用する場合より少なくなるが、運営の手間が省ける。問い合わせが増えている」と話す。

最近の分譲マンションは戸数分の駐車場を整備するのが一般的。一方で高齢化や若い世代の車離れなどで空きが目立つケースも多い。駐車場収入は管理費や修繕積立金に充てられることが多く、管理組合の運営に影響が出かねない。

外部に貸すことを検討する管理組合はあったが、課税の問題からなかなか広がらなかった。これまでは、駐車場収入の課税について解釈がはっきりせず、でも住民以外に貸すと車場収入全体に法人税が課される可能性があったからだ。

これに対し国税庁は2月、「住民が外部の人を優先して使える条件がされていれば、外部貸し部分だけに課税する」と明確になったことで外貸しやすくなった。

駐車場運営会社の「総合研究所」（東京）も、管理組合から一括上げについての問い合わせが増えているという。また、管理組合が直接、貸し出すこともできる。

分譲マンションの駐車場を外部に貸す際の注意点は何か。

NPO法人・マンション管理支援協議会（東京）によると、管理規約などを改正し、滞納に備えて敷金を設定するといった対応が必要という。駐車も住民分と外部向けの分譲別にする。課税について、念のため税務署に確認する。

周辺に駐車場への需要があるか見極めが難しく、機械式駐車場の場合は出し入れに時間がかかるため敬遠されがちということも知っておきたい。

管理組合向けコンサルタント会社「シーアイピー」（東京）社長、遠藤桂一さんは「税務申告などを専門家に頼む場合、費用がかかる。利用者が増えないと、逆に赤字になってしまう。事前に十分検討しましょう」と指摘する。

※外部への貸出をしている横浜市内のマンション駐車場（一部画像を修正しています）

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

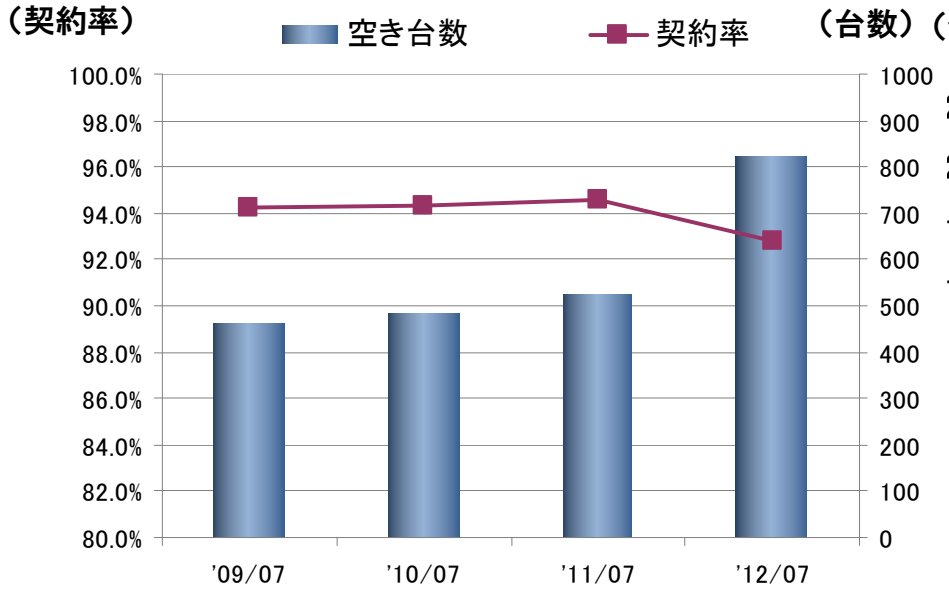
カーシェアリング車両の設置拡大

- ノウハウの確立により駐車場の新たな収益源としてモデルが確立

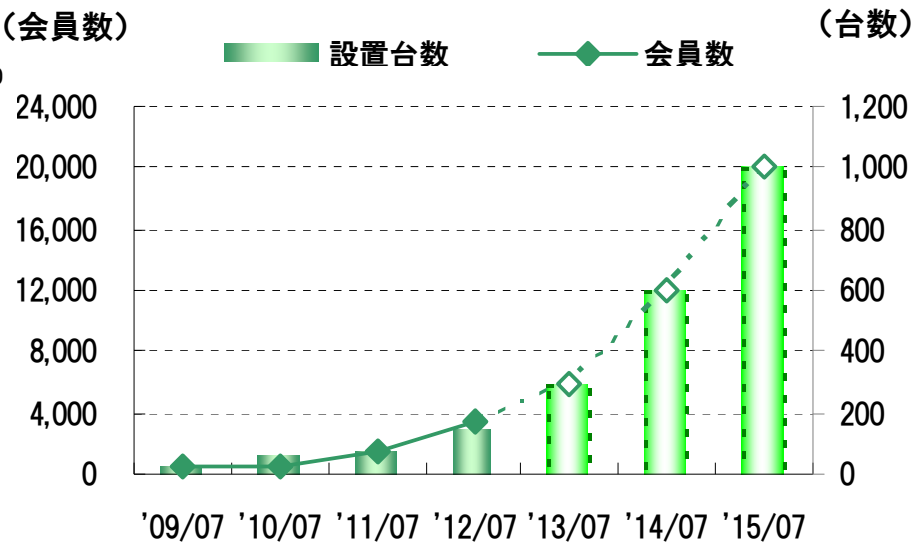
⇒時間貸し併用直営駐車場の**4毛作実施**による収益改善と、**月極専用直営物件に設置し**稼働率向上に取り組む

- 設置車両台数は倍増予定（’12/07:144台 ⇒ ’13/07:300台予定）

月極専用直営物件の稼働率



カーシェアリング会員数、台数推移



Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

2013年7月期　国内駐車場事業　計画

・新規契約獲得の拡大により増収、増益の見込み
・収益性改善により営業利益率20%超を目指す

（単位:百万円）

	'12/07	'13/07	増減	増減率
売上高	8,473	9,550	+1,076	+12.7%
営業利益	1,673	1,920	+246	+14.7%
営業利益率	19.7%	20.1%	+0.4pt	-

※上記営業利益は全社費用を含めて表示しております。

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

駐車場事業　グローバル展開

海外駐車場事業

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

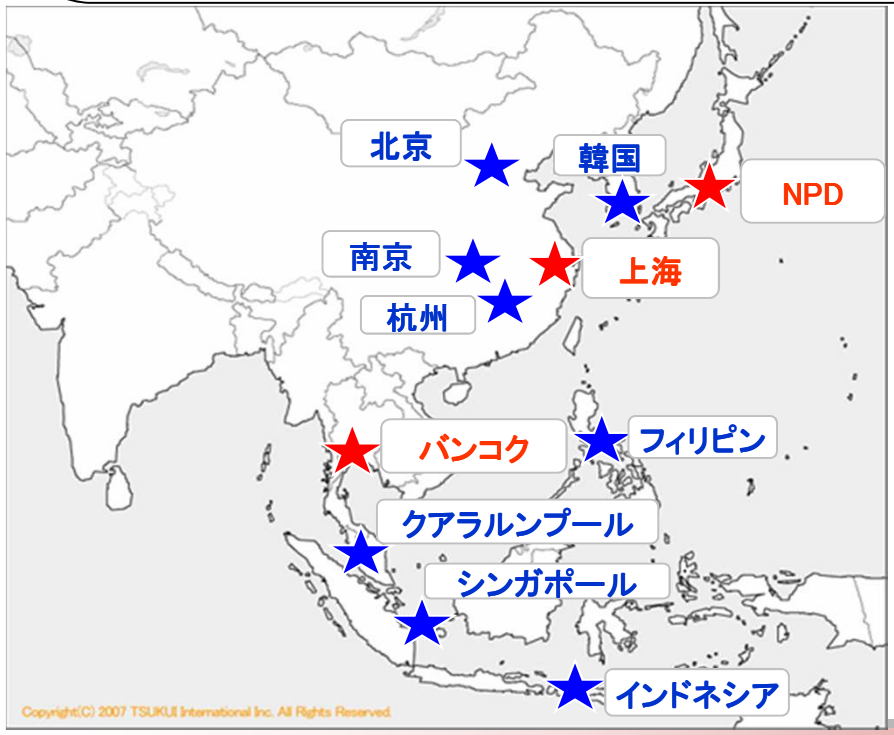
ターゲットとその背景

（ターゲット）

まずはアジアに展開。中国、アジアの成長を弊社の成長に取り入れる。
将来的には、欧米、その他含め、トータルで約50カ国に展開。

（背景）

1人当りGDP拡大 ⇒ 乗用車保有台数増加⇒ 駐車場供給不足
⇒ 渋滞、混乱　⇒ 規制強化。　駐車場附置義務（日本以上の厳しさ）



Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

ターゲット諸国のデータ

	人口(万人)	経済成長率	GDP／人(us$)	月極料金(円)
中国	140,000	9.24%	5,416	15,000-20,000
タイ	6,500	0.05%	5,394	4,000-10,000
シンガポール	500	4.89%	49,270	15,000-20,000
台湾	2,300	4.03%	20,082	8,000-20,000
韓国	4,800	3.63%	22,424	10,000-15,000
マレーシア	2,750	5.08%	10,084	5,000-15,000
インドネシア	24,000	6.46%	3,511	2,000- 4,000
フィリピン	9,200	3.91%	2,344	4,000-10,000

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

駐車場事業のグローバル展開(テーマ)

グローバル化 ＋ ローカル化 ＋ 儲かる

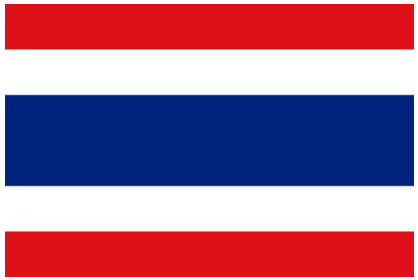
グローかる！

日本駐車場開発グループの企業価値向上に大貢献！

①マーケットの拡大
　中国、アジアの成長を取り入れる。利益への貢献！
②グローバル人材の確保と交流
　世界の優秀な人材を確保し、人材交流でシナジー効果！
③ブランドの確率
　NPDを世界の駐車場スタンダードに！
④地政学的リスクの逓減
　日本以外でも収益源を確保することで、リスクヘッジ！

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

タイ（バンコク）



Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

タイ国の駐車場事業展開

☆現地法人設立(3社)

①NPD GLOBAL CO.,LTD.（2010年9月、タイ資本51%）

②NIPPON PARKING DEVELOPMENT CO.,LTD.（2010年10月、
NPD GLOBAL 99%出資）

③SIAM NIPPON PARKING SOLUTIONS CO.,LTD.(2011年1月、
NPD GLOBAL95%、現地不動産会社5%）

☆NPDタイランド(グループ)について

売上　　：約2億4,000万円(2011年実績)
運営現場　：7物件(2011年7月末時点)、約3,500台
従業員　　：約120名(オフィススタッフ20名、現場スタッフ100名)

3年で50物件獲得の目標！

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

タイ国の駐車場事業展開

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

タイ国（バンコク）の駐車場運営物件

名称：ラマランドビル駐車場

総台数 553台

運営開始：2011年1月1日

施設概要：オフィス・ホテル複合ビル

月極　：　約6000円～9000円
時間　：　1時間、100円

名称：サイアム・スクエア駐車場

総台数 1,917台

運営開始：2011年7月1日

施設概要：複合商業施設

月極　：　約5000円
時間　：　1時間、25円

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

タイ国（バンコク）の駐車場運営物件

名称：ハンザーホテル＆レジデンス駐車場

総台数 290台

運営開始：2011年8月1日

施設概要：高級ホテル・住居複合ビル

名称：サトーン　ソイ1　駐車場

総台数 80台

運営開始：2011年8月1日

施設概要：平面、屋内・屋外駐車場

月極　：　約5000円
時間　：　1時間、100円

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

タイ国（バンコク）の駐車場運営物件

名称：チャンイサラビル駐車場

総台数 344台

運営開始：2011年10月1日

施設概要：オフィス・商業複合ビル

名称：パークベンチャービル駐車場

総台数 511台

運営開始：2012年5月1日

施設概要：オフィス、商業複合ビル
ホテルオークラがオープン

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

タイ国（バンコク）の駐車場運営物件

名称：ハコタウン駐車場

総台数 80台

運営開始：2012年7月1日

施設概要：商業施設（屋台村）

NEW！

名称：サーミットタワー駐車場

総台数 850台

運営開始：2012年10月1日

施設概要：オフィス・商業複合ビル

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

中国（上海）

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

2012年7月期 新規駐車場(上海)

新規獲得 2 物件　台数　1,140 台増加

上海環球金融中心(SWFC)

世博村J地区ホテル駐車場

（ステップ　1） 中国NO. 1のランドマーク物件受注！

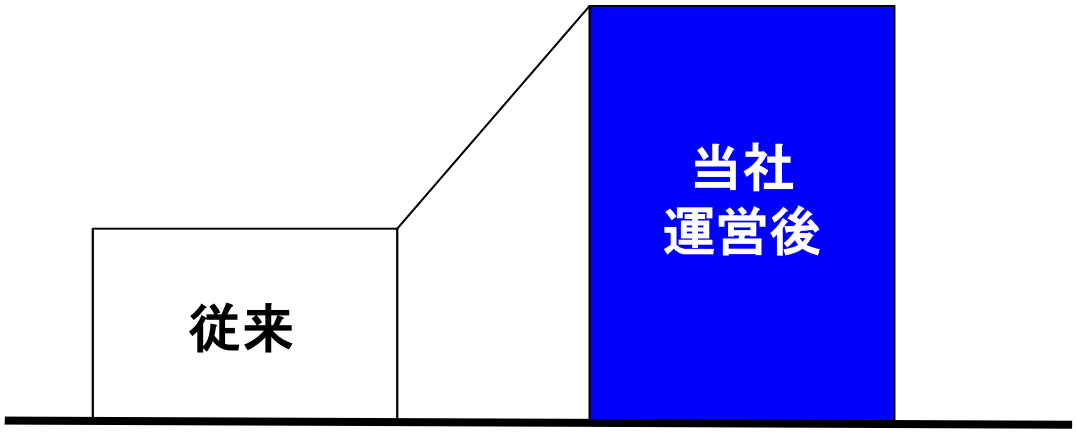
Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

中国事業

（ステップ　2）　日本流ノウハウ導入　＋　中国流ノウハウ蓄積

■サービス　日本型オペレーションの導入

■収益改善　NPD売上改善ノウハウの導入



売上改善
100%UP

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

中国事業

（ステップ　2）　日本流ノウハウ導入　＋　中国流ノウハウ蓄積

■安全改善

提案
30件
＆
実現
22件

■新サービス導入

オフィスのドアサービスで
VIPお声掛け開始！
（5星ホテルサービスを導入）

■中国流スタッフ採用

（従来）　ネット＆広告
（新規）　区役所支所の雇用
相談担当者と独自
のネットワーク構築

■中国流スタッフ教育

- 目で見てわかる教材作成
- 休憩室に研修動画放映

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

中国事業

（ステップ3）　攻めの営業へ　＝ランドマーク受注実績活用

■金晨物業G戦略提携基本合意

- 商業施設、高級住宅、オフィス
  などを管理実績　33物件
- 既存案件での駐車場運営受諾
  弊社希望案件から切替中
- 新規案件での共同推進

■新規案件の共同推進

- 外資系オフィス運営会社
- 中国系商業施設コンサル会社
- 日系複合施設コンサル会社

■上海以外への進出検討

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

中国事業　最後に！

世界最大のマーケットでの事業を展開し、
NPDグループ企業価値の最大化を目指す

中国の駐車場業をサービス業に変える！

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

スキー場事業

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

NSD運営スキー場の概要

	鹿島槍スポーツヴィレッジ	竜王スキーパーク	川場スキー場
立地	白馬エリア(長野)	志賀エリア(長野)	沼田エリア(群馬)
標高（山頂-山麓）	1,550-830(m)	1,930-850(m)	1,870-1,290(m)
主要ｱｸｾｽ	中央-長野自動車道 JR中央本線 大阪から 名神-中央-長野自動車道	上信越自動車道 長野新幹線	関越自動車道 上越新幹線
総面積	78ha	95ha	60ha
リフト本数	8	13+ロープウェイ1基	5
来場者数 (‘11-’12実績)	156千人	279千人	149千人
来場者特徴	首都圏、長野県内の ファミリー及び幅広い層	首都圏からの バスツアー利用者	首都圏からの 日帰り顧客

3スキー場で共通した特徴

- 標高が高く、中規模以上、集客力のあるエリアに立地
- 人工降雪機を完備し、ウィンターシーズンの運営日数を安定して確保

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

白馬観光開発取得による新規3スキー場

	八方尾根スキー場	岩岳ｽﾉｰﾌｨｰﾙﾄﾞ	栂池高原スキー場
立地	白馬エリア（長野）	白馬エリア（長野）	白馬エリア（長野）
標高（山頂-山麓）	1,831-760(m)	1,289-750(m)	1,680-800(m)
東京主要ｱｸｾｽ 大阪主要ｱｸｾｽ	関越-上信越自動車道 名神-中央-長野自動車道	関越-上信越自動車道 名神-中央-長野自動車道	関越-上信越自動車道 名神-中央-長野自動車道
総面積	200ha	125ha	156ha
リフト本数	24＋ｺﾞﾝﾄﾞﾗ1基	13＋ｺﾞﾝﾄﾞﾗ1基	19+ｺﾞﾝﾄﾞﾗ1基+ﾛｰﾌﾟｳｪｲ1基
特徴	初心者から上級者まで関東・中部・関西から幅広い客層 長野ｵﾘﾝﾋﾟｯｸのｱﾙﾍﾟﾝ競技でも使用されｽｷｰﾔｰのﾒｯｶ	首都圏、長野県内のファミリー及び幅広い層 全国岩岳学生スキー大会が有名	初級者から上級者まで関東・中部・関西から幅広い客層 栂池自然公園の散策、ﾄﾚｯｷﾝｸﾞなど夏場の営業も盛ん

- 白馬エリアの3スキー場（八方尾根スキー場・白馬岩岳スノーフィールド・栂池高原スキー場）を運営する白馬観光開発㈱の株式(95%)を、東京急行電鉄㈱より取得
- 100haを超えた大型ゲレンデで、例年3スキー場合計でウィンターシーズン、75万人超、グリーンシーズンで30万人弱を集客
- 八方尾根、栂池は当社グループの他に協業索道会社が存在し、八方尾根はゴンドラとリフト8本、栂池はゴンドラおよびロープウェイとリフト9本を当社グループで運営

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

11-12シーズン　エリアマーケット・集客状況

- 3スキー場ともに予定通りのオープンとクローズ
- 各エリアともに震災前迄の水準まで回復はしなかったものの、回復傾向
- 鹿島の回復率は白馬エリアと同程度、一方で、竜王と川場は例年を上回り順調に推移

（単位：千人）

	'09-10	'10-11	'11-12	対'09-10	対'10-11
鹿島槍	163	142	156	△4.2%	+9.8%
白馬エリア	1,577	1,470	1,510	△4.2%	+2.7%

	'09-10	'10-11	'11-12	対'09-10	対'10-11
竜王	268	245	279	+4.1%	+13.8%
志賀エリア	1,556	1,386	1,512	△2.9%	+9.0%

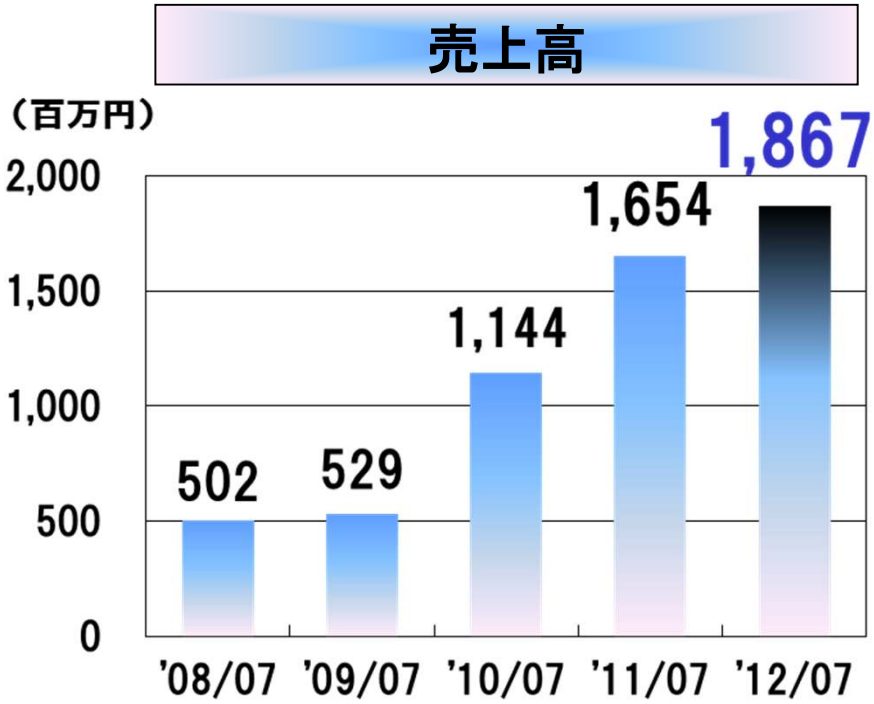
	'09-10	'10-11	'11-12	対'09-10	対'10-11
川場	143	124	149	+4.1%	+19.5%
利根・水上エリア	1,654	1,367	1,548	△6.4%	+13.3%

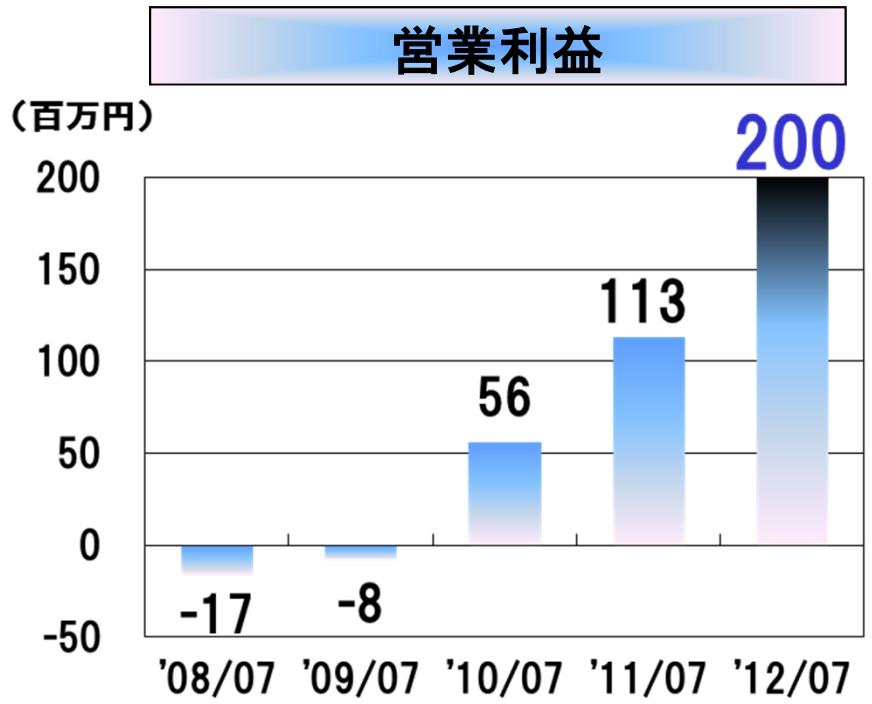
Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

スキー場事業　業績推移

■ 今期　売上高12%増・営業利益77%増は過去最高
（創業以来過去最高）

■ スキー場事業全体の営業利益率は二桁台を達成
2011年度 7% ⇒ 2012年度11%





Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

‘11-12シーズン注力事項

① グループ運営のメリットを活かし、営業強化

- スポーツ・アパレル店等への営業強化 （都心部だけで約1,000店舗）
- ビッグ・スノーイベントへの出店を大幅 （グループで約10イベントに参加）
- NPDグループでお付き合いのある企業へ福利厚生として提携 （新規に約30社）

② リピーター・ファン創出のためのサービス強化

- リフトオープン前にゲレンデ滑走【ファーストトラックツアー】開始（川場）
- スノーパークのリノベーション（鹿島槍・竜王）
- 現金を持たずに精算可能なチャージカードの導入（鹿島槍・川場）

≪スノースポーツイベント≫

≪ファーストトラックツアー≫

≪チャージカード導入≫

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

グリーンシーズン事業の取り組み

【鹿島槍ｽﾎﾟｰﾂｳﾞｨﾚｯｼﾞ】
- トライアスロン・トレイルラン・キッズ体験など、合宿施設としての運営を強化
  - ✓ トップメーカーのバイクホイールがフルラインアップで試乗可能
  - ✓ 日本唯一のトライアスロン専門誌や日本を代表するトライアスリートと提携したイベントを開催

【北志賀竜王】
- 日本最大級のロープウェイと高い標高を活かしたアトラクション構築に取り組む
  - ✓ 山頂テラスを増設
  - ✓ 中高年層をターゲットとした山野草園を来期に本格造成予定

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

グリーンシーズン事業の取り組み

【川場リゾート】
- 新規アトラクションとして下記アトラクションを運営開始
  - ✓ 近隣のキャンプ場跡地を利用し、サバイバルゲームフィールド
  - ✓ 夏季に使用されない大型駐車場施設を利用したスケートボード場
- 日経新聞プラスワン【家族で一日楽しめる道の駅 何でもランキング 】で東日本1位となった【川場村田園プラザ】にて、飲食店の営業強化（地元名産米を使ったおにぎり屋）

≪サバイバルゲームフィールド≫

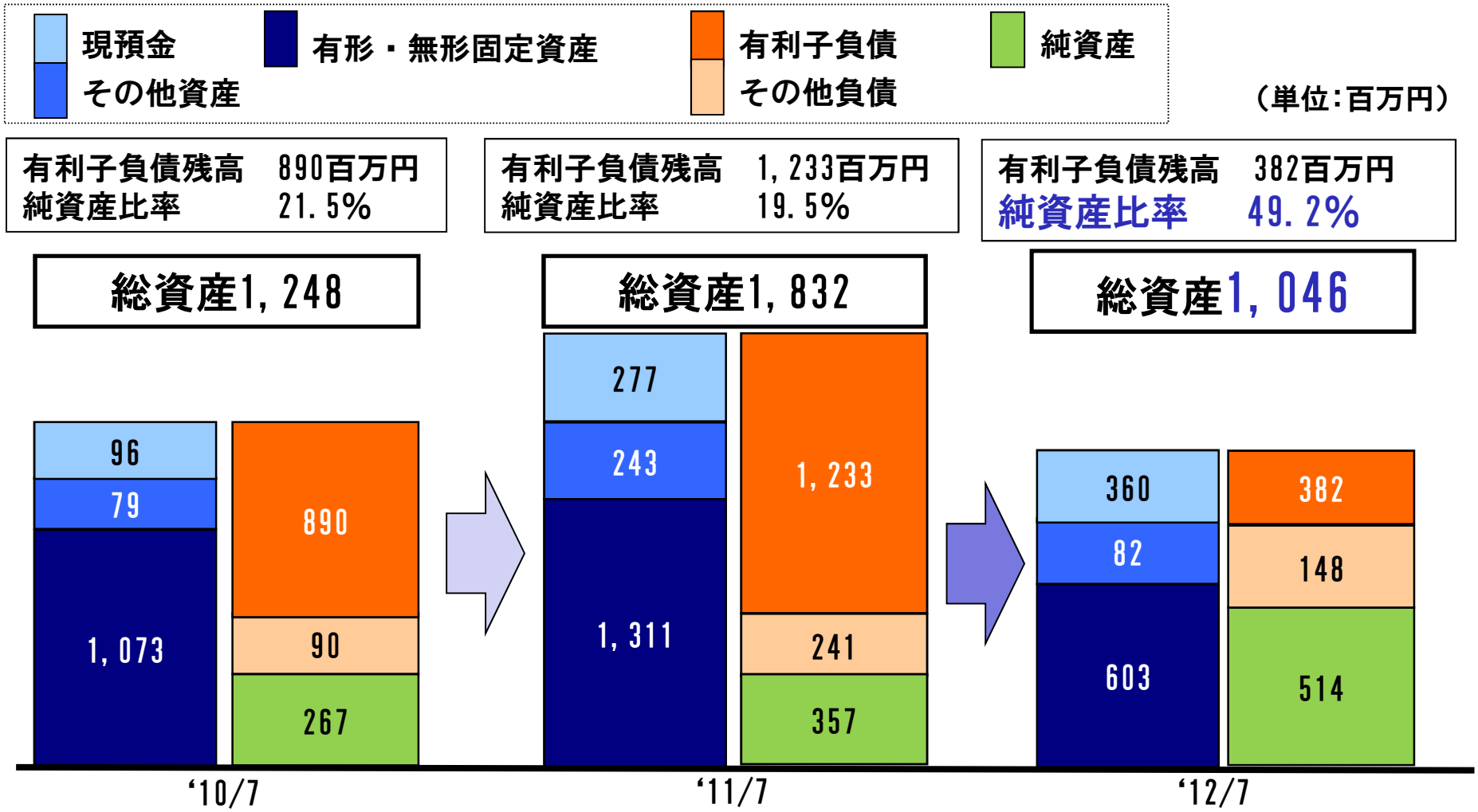
≪スケードボード場≫

≪道の駅内おにぎり屋≫

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

スキー場事業　バランスシートの推移

■ ７月に鹿島槍の減損と親会社からの増資を実施
■ 純資産比率は20%程度から50%へ大幅改善、現預金を考慮すると無借金体質

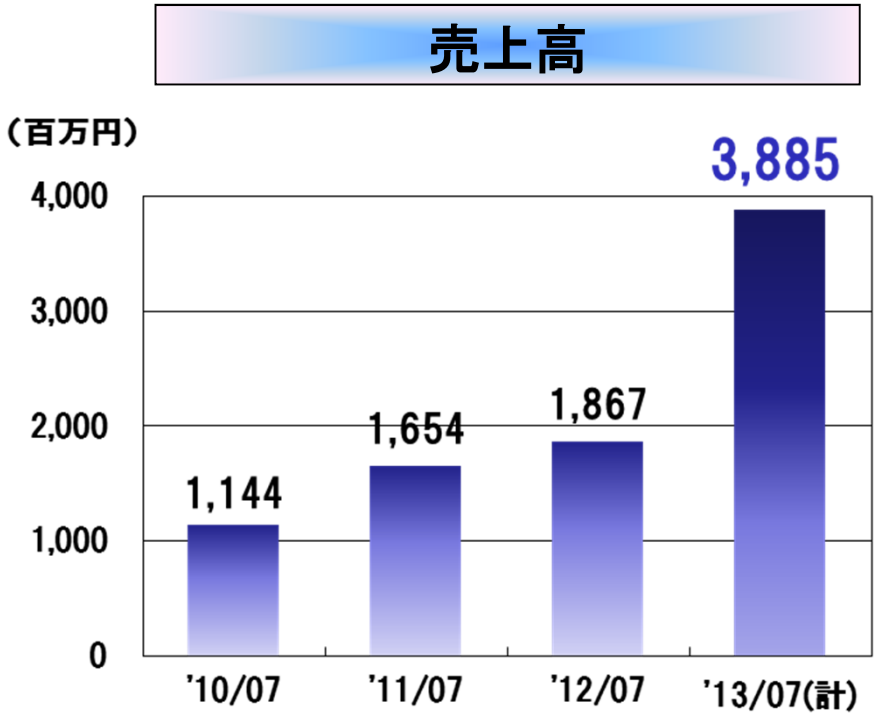


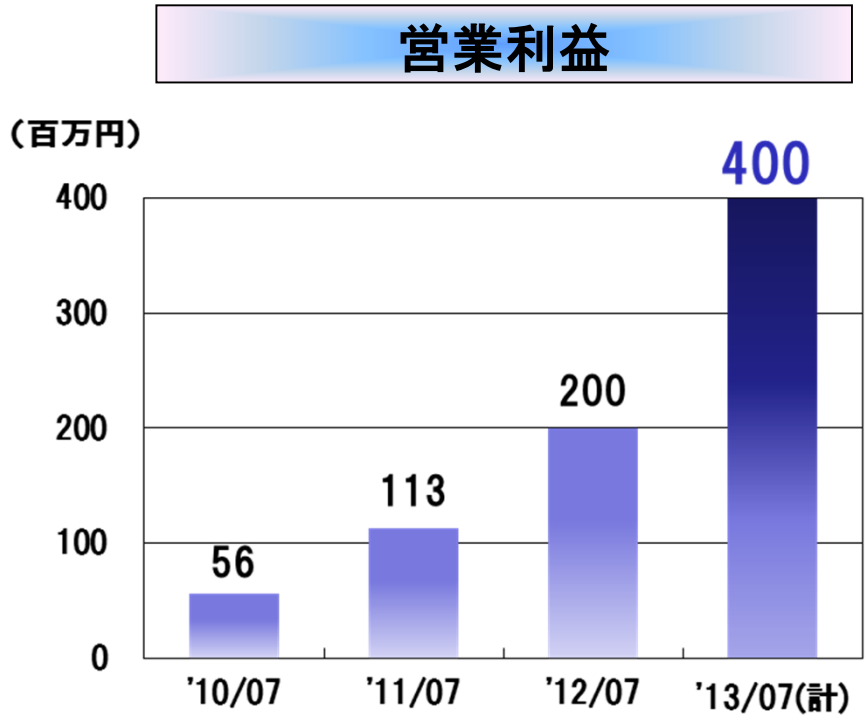
Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

スキー場事業 2013年度7月期計画

■ 白馬3スキー場を加えた6スキー場ベースで計画を策定

■ 売上高・営業利益ともに倍増計画





Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

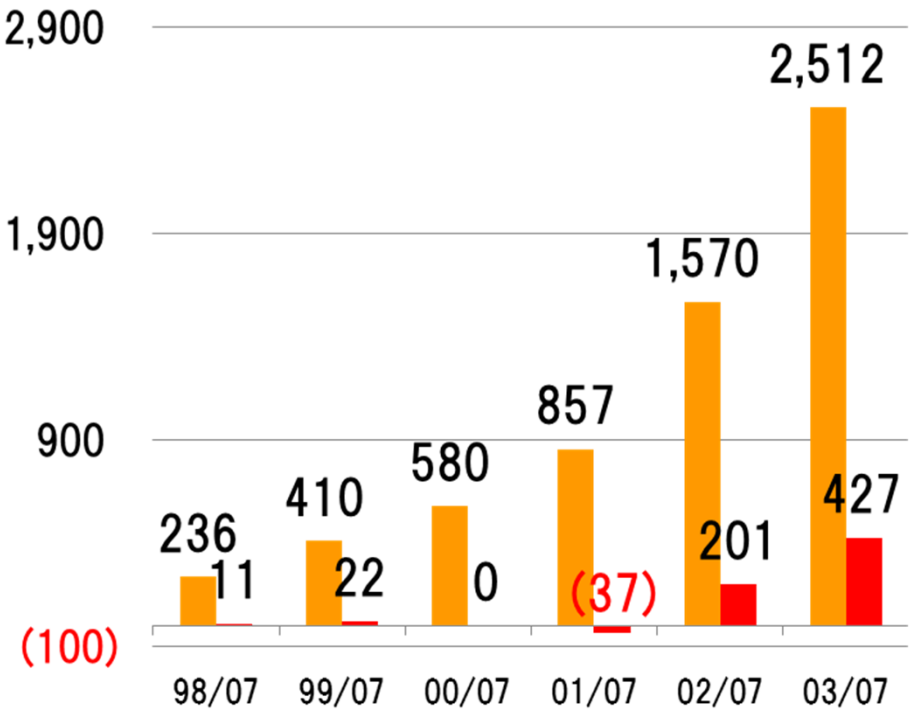
計画達成！更なる成長へ

■ 事業年度7期となる今期、計画達成をすると、、、

⇒日本駐車場開発が上場年となった03年の営業利益水準になります

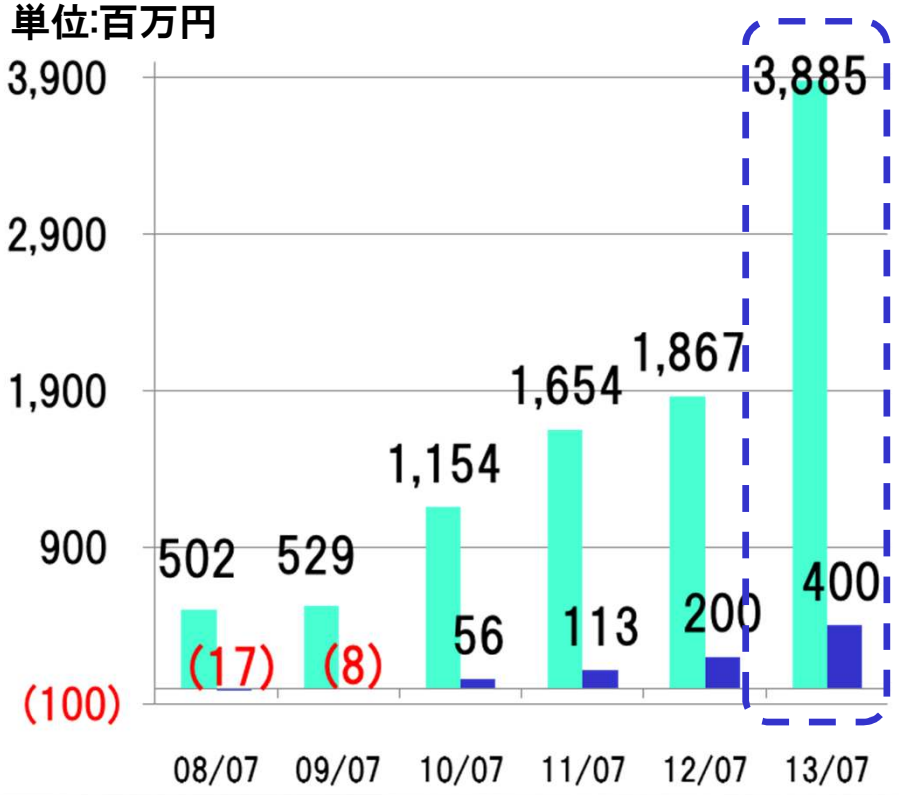
日本駐車場開発

単位:百万円



日本スキー場開発

単位:百万円



Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

参考資料）NSDグループ体制

NIPPON SKI RESORT DEVELOPMENT

取締役会長
氏家 太郎

代表取締役
鈴木 周平

取締役
巽　一久

取締役
川村 憲司

取締役(新任)
高梨　光

■ 監査役
海老名 利雄
宇津井 高時
久保 恒雄

■ 技術安全部長
向所 和也

Kashimayari Sports Village

代表取締役　雪本 智史
取締役　高田 彰彦
取締役　鈴木 周平
監査役　宇津井 高時

RYUO SKI PARK

代表取締役　雪本 智史
取締役　徳竹 潤
取締役　向所 和也
監査役　宇津井 高時

Kawaba

取締役会長　鈴木 周平
代表取締役　堀之内 潔康
取締役　久保田 豊一
取締役　櫛渕 忠一
監査役　宇津井 高時

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

質疑応答

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

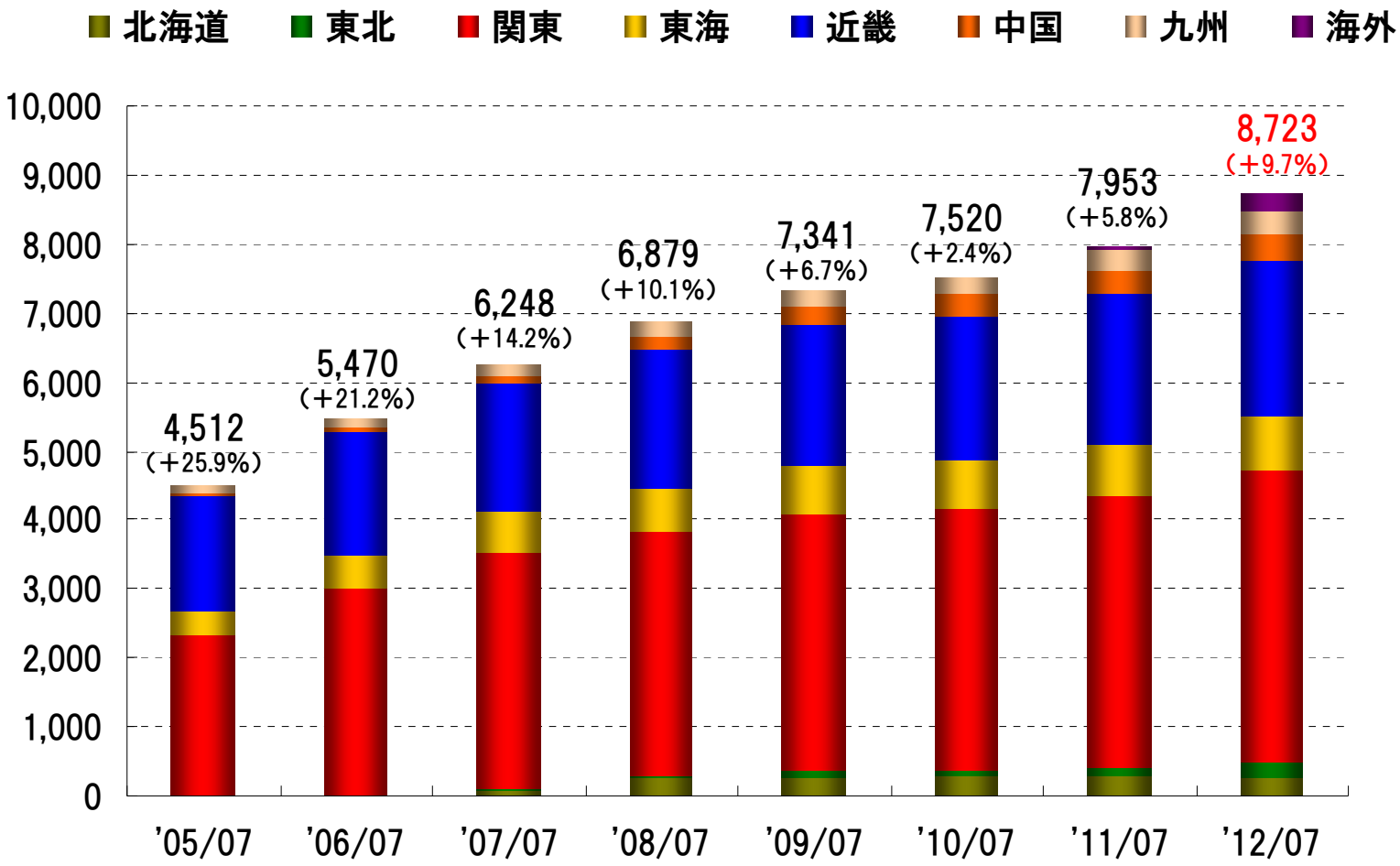
参考資料

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

参考）駐車場事業地域別売上

（単位:百万円）

- 東北、関東、近畿、海外が売上の伸びを牽引
- 東北は前年対比＋76.3%増加

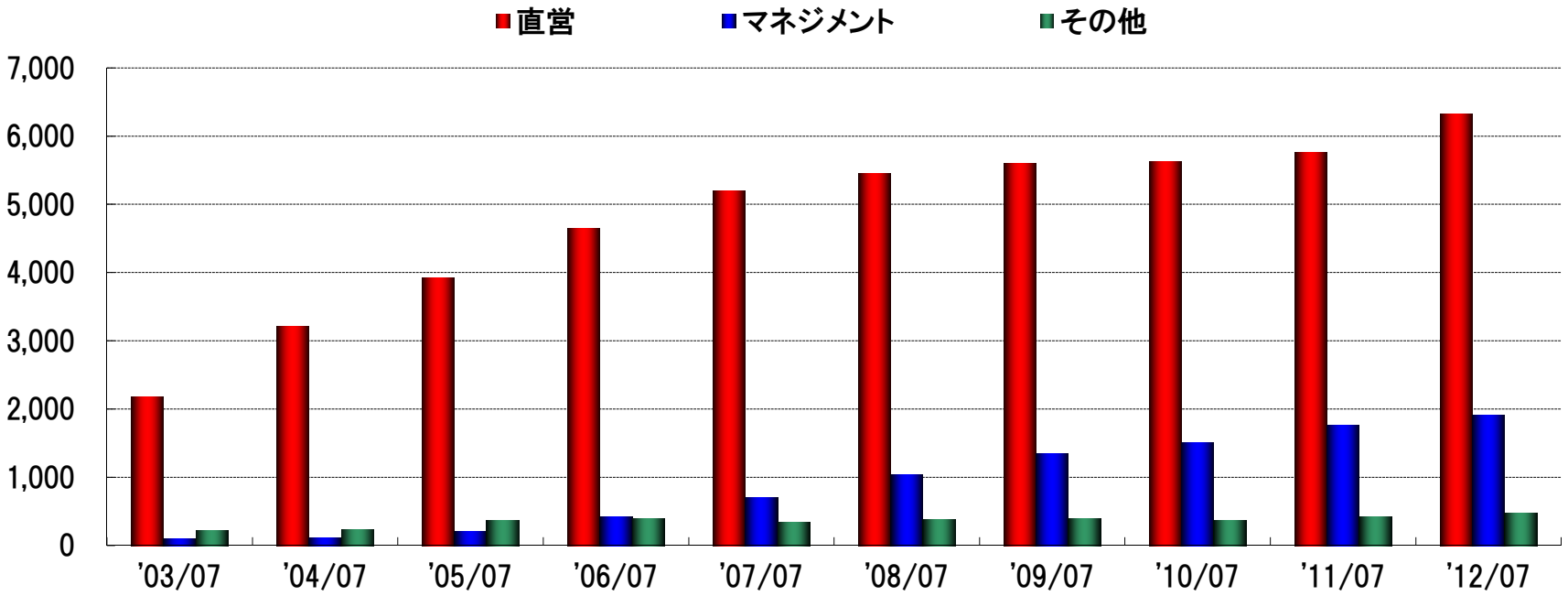


Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

参考）駐車場事業モデル別売上

- 全ての事業において売上増加
- 直営事業売上が前年対比＋9.8%増加と堅調

（単位:百万円）



	'03/07	'04/07	'05/07	'06/07	'07/07	'08/07	'09/07	'10/07	'11/07	'12/07
直営	2,181 (+78.1%)	3,218 (+47.5%)	3,925 (+22.0%)	4,651 (+18.5%)	5,194 (+11.7%)	5,455 (+5.0%)	5,599 (+2.6%)	5,631 (+0.6%)	5,763 (+2.4%)	6,328 (+9.8%)
マネジメント	104 (△16.4%)	123 (+18.5%)	213 (+73.6%)	428 (+100.5%)	707 (+65.4%)	1,041 (+47.2%)	1,350 (+29.7%)	1,514 (+12.1%)	1,763 (+16.5%)	1,912 (+8.5%)
その他	228 (+2.6%)	243 (+6.6%)	374 (+54.0%)	392 (+4.8%)	347 (△11.4%)	383 (+10.2%)	393 (+2.6%)	376 (△4.3%)	427 (＋13.6%)	483 (＋13.1%)

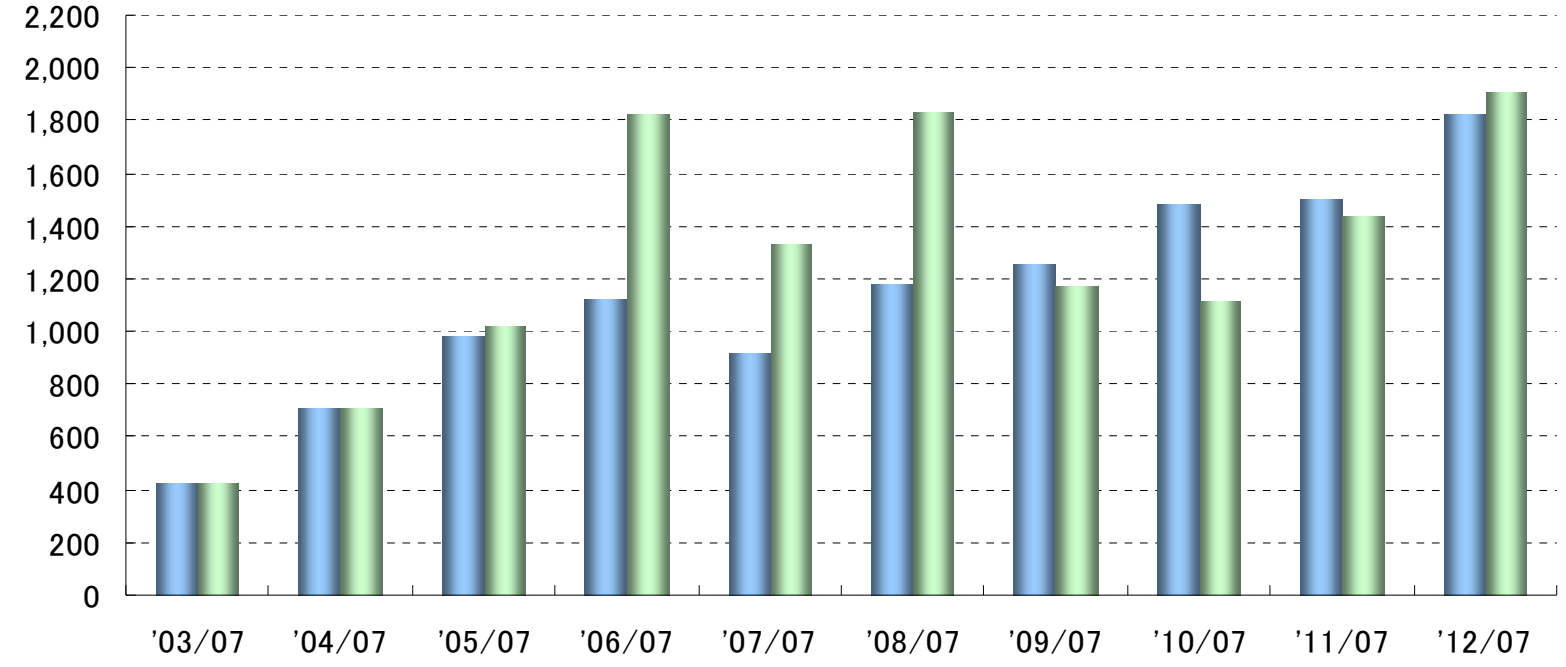
Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

参考）駐車場事業物件数台数推移

		'06/07	'07/07	'08/07	'09/07	'10/07	'11/07	'12/07
月極専用 直営物件	物件数	371 (+33.0%)	415 (+11.9%)	456 (+9.9%)	477 (+4.6%)	515 (+8.0%)	611 (+18.6%)	727 (+19.0%)
	借上台数	5,915 (+22.3%)	6,535 (+10.5%)	7,378 (+12.9%)	7,969 (+8.0%)	8,465 (+6.2%)	9,712 (+14.7%)	11,386 (+17.2%)
時間貸し併用 直営物件	物件数	96 (+14.3%)	96 (+0.0%)	98 (+2.1%)	101 (+3.1%)	107 (+5.9%)	114 (+6.5%)	127 (+11.4%)
	借上台数	4,582 (+27.6%)	4,153 (△9.4%)	4,274 (+2.9%)	4,373 (+2.3%)	4,752 (+8.7%)	7,434 (+56.4%)	8,656 (+16.4%)
時間貸し マネジメント物件	物件数	19 (+72.7%)	33 (+73.7%)	49 (+48.5%)	58 (+18.4%)	65 (+12.1%)	80 (+23.1%)	84 (+5.0%)
	管理台数	1,824 (+111.6%)	4,214 (+131.0%)	6,492 (+54.1%)	8,873 (+36.7%)	10,148 (+14.4%)	11,728 (+15.6%)	13,569 (+15.7%)
合計	物件数	486 (+29.9%)	544 (+11.9%)	603 (+10.8%)	636 (+5.5%)	687 (+8.0%)	805 (+17.2%)	938 (+16.5%)
	総台数	12,321 (+32.6%)	14,902 (+20.9%)	18,144 (+21.8%)	21,215 (+16.9%)	23,365 (+10.1%)	28,874 (+23.6%)	33,611 (+16.4%)

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

参考）連結営業利益、経常利益推移



- 営業利益、経常利益ともに過去最高
- 営業利益 5期連続増加

（単位:百万円）

	'03/07	'04/07	'05/07	'06/07	'07/07	'08/07	'09/07	'10/07	'11/07	'12/07
営業利益	427 (+111.6%)	706 (+65.2%)	979 (+38.7%)	1,128 (+15.2%)	920 (△18.4%)	1,181 (+28.4%)	1,258 (+6.5%)	1,481 (+17.7%)	1,501 (+1.3%)	1,821 (+21.3%)
経常利益	423 (+102.0%)	711 (+68.2%)	1,019 (+43.3%)	1,824 (+79.0%)	1,329 (△27.1%)	1,827 (+37.4%)	1,168 (△36.1%)	1,117 (△4.4%)	1,438 (+28.8%)	1,906 (+32.6%)

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved

参考)連結貸借対照表推移

（単位:百万円）

	'05/07	'06/07	'07/07	'08/07	'09/07	'10/07	'11/07	'12/07
流動資産	1,794	3,152	2,525	2,599	2,191	1,708	2,358	3,486
（現預金）	1,572	2,237	1,388	1,518	1,701	1,201	1,777	2,885
有形固定資産	37	61	805	847	904	1,261	1,588	1,204
無形固定資産	43	39	67	94	83	64	76	97
投資その他の資産	2,011	2,992	4,319	3,685	3,293	2,766	2,354	1,216
（投資有価証券）	1,474	1,955	2,535	1,909	1,622	1,303	1,304	515
（匿名組合出資金）	319	731	1,108	1,092	1,035	683	413	148
固定資産合計	2,091	3,092	5,191	4,626	4,281	4,090	4,019	2,517
資産合計	3,885	6,245	7,716	7,225	6,472	5,799	6,377	6,003
流動負債	680	1,706	4,069	3,033	2,640	2,435	2,459	2,483
固定負債	1,210	2,209	1,692	2,370	2,143	1,625	1,732	1,239
（有利子負債）	1,000	2,650	4,739	4,020	3,689	2,547	2,451	1,805
負債合計	1,889	3,915	5,761	5,403	4,783	4,060	4,191	3,722
純資産合計	1,996	2,330	1,955	1,823	1,688	1,738	2,186	2,281
負債純資産合計	3,885	6,245	7,716	7,225	6,472	5,799	6,377	6,003
純有利子負債	-572	413	3,351	2,501	1,988	1,346	673	-1,080
流動比率	263.9%	184.8%	62.1%	85.7%	83.0%	70.2%	95.9%	140.4%
固定長期適合比率	65.2%	68.1%	142.3%	110.5%	111.7%	122.1%	103.4%	72.2%
自己資本比率	51.4%	37.3%	25.3%	25.1%	26.1%	29.7%	33.8%	37.5%

Copyright © 2012 NIPPON PARKING DEVELOPMENT Co.,Ltd. All Rights Reserved